

# J 19 IZOGOOD® QSE

## DÉCRYPTER LES NORMES QSE EN S'AMUSANT



### LIVRET DU JOUEUR

#### Table des matières

1. Règles du jeu
2. Glossaire
3. Risques
4. QCM
5. Pratiques
6. Cas

## 1. Règles du jeu

Le jeu est prévu pour une personne, mais rien n'empêche de jouer en petit groupe, cela sera bien plus ludique.

Le jeu est compatible avec les versions récentes des navigateurs Web. Autrement le jeu peut être lent.

Une séance de jeu dure en moyenne entre une demi-heure et 2 – 3 heures. Vous pouvez jouer autant de fois que vous souhaitez pendant votre accès de 60 jours et assimiler les connaissances liées aux normes ISO 9001, ISO 45001 et ISO 14001.



Le but du jeu est d'arriver le plus vite à la dernière case (Arrivée).

Les exigences des normes et des commentaires sont sur ces pages [ISO 9001](#), [ISO 45001](#) et [ISO 14001](#). Un quiz gratuit sur les exigences de chaque norme est fourni au début de la page. Cela vous permet de découvrir, décrypter et se familiariser avec les exigences de chaque norme.

Avoir à portée de main un exemplaire des normes ISO 9001, ISO 45001 et ISO 14001 (non fournies avec le jeu) est un prérequis.

Le fond d'écran du jeu est une ville et un parcours de la voiture.

En haut à gauche vous avez une horloge avec le temps écoulé. En haut à droite vous avez une aide et un bouton pour quitter le jeu.

En bas à gauche vous avez un bouton pour couper le son. En bas au milieu vous avez le total d'étoiles gagnées ★. En bas à droite vous avez un bouton avec un lien vers la page des exigences de la norme ISO 9001.

Au début la voiture est stationnée à la case Départ. 

Le jeu débute en cliquant sur le bouton COMMENCER LE JEU.

La séquence des cases (types des cartes) est la suivante :

- RISQUE - menace ou opportunité - argent
- QCM - questionnaire à choix multiples - vert
- PRATIQUE - bonne pratique ou écart à éviter - orange
- CAS – situation, défi et solutions - bleu

Vous avez aussi des cases spéciales Maintenance



et boîtes de Pandore



Chaque type de case inclut 50 questions (cartes), la réponse de chaque carte est liée à un paragraphe des normes QSE (qualité, sécurité, environnement).

Chaque carte est montrée avec les étapes suivantes :

- étape 1. Le dos de carte avec le type de carte, le numéro (de 1 à 50) et le nombre d'étoiles (de une à trois) en bleu, blanc et rouge ★, ☆☆☆, ★★☆☆

- étape 2. Le type de carte, son numéro, la question (par exemple : Est-ce que l'affirmation suivante est plutôt une menace ou une opportunité ?), l'affirmation (par exemple : Le domaine d'application du SMI décrit les activités principales de l'entreprise) et l'étoile
- étape 3. Les réponses (une ou plusieurs réponses correctes sont possibles) une émoticône verte 😊 (pour une bonne réponse) et une émoticône rouge 😞 (pour une mauvaise réponse)
- étape 4. Le paragraphe de la norme et un commentaire pour la bonne réponse ou un commentaire pour la mauvaise réponse



La voiture démarre et arrive sur la case Risque .

Le numéro de la carte est aléatoire. En relation avec la difficulté de la question les étoiles sont une, deux ou trois.

Si vous avez deviné la bonne réponse la voiture avance autant de cases que la question contient d'étoiles.

Si vous n'avez pas deviné la bonne réponse (ou répondu partiellement) la voiture cale sur la même case et la carte suivante sera du même type.

Si vous tombez sur une case Maintenance  ou une case boîte de Pandore ,

vous pouvez avoir de la chance ou de la malchance. Du coffre de la voiture ou de la boîte de Pandore sort une carte aléatoire chance ou malchance. La chance c'est une carte Joker  et votre voiture avance de 3 cases. Si c'est la carte Malchance  qui sort du coffre ou de la boîte, votre voiture recule de 3 cases.



Si une deuxième personne est à côté de vous et elle a imprimé le présent livret, elle peut augmenter la difficulté du jeu en posant, entre autres, ces questions :

- Quel est l'article et le paragraphe de la norme en lien avec la question posée ?
- Pouvez-vous donner un exemple de votre département en lien avec cette question ?

Quand vous êtes arrivé pour la première fois à la case Arrivée vous pouvez télécharger votre

Attestation de participation au jeu J 19 IZOGOOD® QSE. 

Vous pouvez aussi voir le suivi des résultats du jeu :

- le nombre d'étoiles gagnées ★
- la date et l'heure chaque fois que vous avez joué 
- le temps passé 

Les objectifs pédagogiques du jeu sont de permettre à chaque joueur :

- d'identifier si un risque est plutôt une menace ou une opportunité
- d'enrichir ses connaissances sur les exigences de la norme grâce aux QCM
- de deviner si une affirmation est plutôt une bonne pratique ou un écart à éviter
- d'étudier pour chaque cas proposé la situation, le défi et de trouver la bonne solution (une ou plusieurs solutions correctes sont possibles)
- de décrypter les articles et paragraphes de la norme et d'assimiler les exigences

Certaines questions comportent un soupçon d'humour (même si le chef a oublié de le dire). Détendez-vous, ce n'est qu'un jeu. 😊

Un parti pris est inévitable quant aux « bonnes réponses » à retenir, en particulier pour les cartes RISQUES ou CAS.

Voici ci-dessous un exemple :

Carte PRATIQUE 02. L'affirmation suivante est-elle plutôt une bonne pratique ou un écart à éviter ? « **Pour déterminer les enjeux du contexte, l'analyse de l'environnement concurrentiel est prioritaire** »

On pourrait répondre que c'est une bonne pratique ou un écart à éviter mais cela dépend de la compréhension de ce qui est prioritaire. C'est relatif parce que chaque entreprise a un contexte particulier et une façon d'en déterminer les enjeux. Nous pensons qu'il s'agit d'un écart à éviter car la direction doit d'abord déterminer les enjeux internes et externes. Mais il est légitime de répondre que c'est une bonne pratique car il n'y a pas vraiment d'ordre de priorité pour déterminer les enjeux du contexte où toutes les parties prenantes sont à analyser.

Ainsi, les réponses et la pertinence des commentaires présentés sont contestables, en fin de compte la vérité est parfois relative.

Le jeu IZOGOOD a été créé et réalisé avec beaucoup d'attention. Merci d'avance de nous communiquer les éventuels points de progrès que vous avez identifiés via ce lien : <https://www.pqb.fr/contact.php>

## 2. Glossaire

### Le début de la sagesse est la définition des termes. Socrate

Certains termes spécifiques QSE :

**Accident** : événement non désiré causant la mort ou des dommages sur la santé et l'environnement

**Action corrective** : action pour éliminer les causes d'une non-conformité ou tout autre événement indésirable et empêcher leur réapparition

**Amélioration continue** : processus continu permettant d'améliorer la performance globale de l'entreprise

**Approche processus** : management par les processus pour mieux satisfaire les clients, améliorer l'efficacité de tous les processus et augmenter l'efficience globale

**Aspect environnemental** : tout élément d'une entreprise qui peut réagir avec l'environnement

**Audit** : examen méthodique et indépendant en vue de déterminer si les activités et les résultats satisfont aux dispositions préétablies et sont aptes à atteindre les objectifs

**Client** : celui qui reçoit un produit

**Compétence** : aptitudes, connaissances et expériences personnelles

**Conformité** : satisfaction d'une exigence spécifiée

**Cycle de vie** : toutes les étapes de la vie d'un produit depuis la conception jusqu'à la mise au rebut

**Danger** : situation pouvant conduire à un incident

**Dérogation (après production)** : autorisation écrite de livrer un produit non conforme

**Direction** : groupe ou personnes chargées de la gestion au plus haut niveau de l'entreprise

**Efficacité** : capacité de réalisation des activités planifiées avec le minimum d'efforts

**Efficience** : rapport financier entre le résultat obtenu et les ressources utilisées

**Entreprise (organisation)** : structure qui satisfait un besoin

**Environnement** : espace dans lequel fonctionne toute entreprise

**Exigence** : besoin ou attente implicite ou explicite

**Impact environnemental** : toute modification de l'environnement causée par une entreprise

**Incident (événement indésirable)** : événement non désiré pouvant conduire à une détérioration de la santé

**Indicateur** : valeur d'un paramètre, associé à un objectif, permettant de façon objective d'en mesurer l'efficacité

**Document** : tout support permettant le traitement d'une information

**Inspection** : actions de mesures, d'essais et d'examens d'un produit, service, processus ou matériel pour déterminer le respect des exigences

**Management de la qualité** : activités permettant de maîtriser une entreprise en matière de qualité

**Non-conformité** : non-satisfaction d'une exigence spécifiée

**Objectif environnemental** : but mesurable à atteindre lié à l'environnement

**Objectif qualité** : but mesurable à atteindre lié à la qualité

**Objectif SST** : but mesurable à atteindre lié à la SST

**Opportunité** : événement incertain pouvant avoir un impact favorable sur les objectifs ou les bénéfices

**Partie preante** : personne, groupe ou organisation pouvant affecter ou être affecté par une entreprise

**Performance** : résultats mesurables et attendus du système de management

**Performance environnementale** : résultats mesurables et attendus du système de management environnemental

**PESTEL** : Politique, Économique, Sociologique, Technologique, Écologique, Légal. Analyse permettant d'identifier l'influence des facteurs externes

**Politique environnementale** : directives de la direction permettant de fixer les objectifs environnementaux

**Prestataire externe (fournisseur)** : celui qui procure un produit

**Preuve d'audit** : données factuelles par rapport aux critères d'audit dont la véracité peut être démontrée

**Prévention de la pollution** : actions pour éviter, réduire ou maîtriser la création, l'émission ou le rejet de tout type de polluant ou déchet, afin de réduire les impacts environnementaux

**Processus** : activités qui transforment des éléments d'entrée en éléments de sortie

**Produit (ou service)** : tout résultat d'un processus ou d'une activité

**Qualité** : aptitude à satisfaire aux exigences

**Revue** : examen d'un dossier, d'un produit, d'un processus afin de vérifier l'atteinte des objectifs fixés

**Revue de direction** : examen périodique réalisé par la direction du système de management pour son amélioration continue

**Risque** : vraisemblance d'apparition d'une menace ou d'une opportunité

**Risque acceptable** : risque réduit à un niveau tolérable

**Santé et sécurité au travail (SST)** : tout ce qui peut influencer le bien-être des travailleurs dans une entreprise

**Satisfaction du client** : objectif prioritaire de chaque système de management de la qualité lié à la satisfaction des exigences client

**Sécurité** : aptitude à éviter un incident

**SWOT** : Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats ou forces, faiblesses, opportunités, menaces. Outil pour structurer une analyse des risques

**Système de management** : ensemble de processus permettant d'atteindre les objectifs

**Système de management de la santé et de la sécurité au travail** : ensemble de processus permettant d'atteindre les objectifs santé et sécurité au travail

**Système de management environnemental** : ensemble de processus permettant d'atteindre les objectifs environnementaux

**Traçabilité** : aptitude à mémoriser ou restituer tout ou partie d'une trace des fonctions exécutées

**Validation** : notice que l'application d'un processus, produit, service ou matériel permet d'atteindre les résultats escomptés

**Vérification** : examen périodique de la conformité d'un processus, d'un produit, service ou matériel

*Remarque 1 : le mot anglais "control" a plusieurs sens. Il peut être traduit par maîtrise, autorité, commande, gestion, contrôle, surveillance, inspection. Pour éviter des malentendus notre préférence est pour maîtrise et inspection au détriment de contrôle*

*Remarque 2 : entre processus et procédé notre préférence est pour processus (en anglais "process")*

*Remarque 3 : organisme (en anglais organization) est le terme utilisé dans l'ISO 9001, l'ISO 45001 et l'ISO 14001 pour l'entité entre le prestataire externe (fournisseur) et le client. Organisation est utilisé par l'ISO 26000, l'EFQM, l'ONU et beaucoup d'autres. Pour éviter la confusion avec organisme de certification notre préférence est pour le terme entreprise*

*Remarque 4 : un document peut être présenté comme information documentée que l'on doit tenir à jour (procédure) ou conserver (enregistrement)*

*Remarque 5 : le cycle PDCA (en anglais Plan, Do, Check, Act) nous traduisons par Planifier, Dérouler, Comparer, Agir*



### 3. RISQUES



Question récurrente : Est-ce que l'affirmation suivante est plutôt une menace ou une opportunité ?

**RISQUE 01** Les machines de l'atelier sont assez bruyantes, mais les travailleurs sont habitués depuis longtemps

**Menace** § 4.1 ★★★

*La nuisance sonore des machines de l'atelier est une menace pour la santé des travailleurs et une action de réduction du bruit est indispensable*

**RISQUE 02** Le contexte de l'entreprise est un élément qui peut être pris en considération (même si le chef a oublié de le dire)

**Menace** § 4.1 ☆☆☆

*C'est une exigence de la norme et c'est incontournable. Cela fait partie des premiers travaux à réaliser puisque la validation de la stratégie de l'entreprise en dépend*

**RISQUE 03** Chercher à anticiper l'évolution des attentes du client est du temps perdu (si c'est le chef qui le dit)

**Menace** § 4.2 ★

*L'objectif de l'entreprise étant de satisfaire durablement ses clients, connaître les évolutions des attentes est un facteur clé de succès pour l'avenir*

**RISQUE 04** On peut essayer de respecter les obligations de conformité (si le chef est d'accord)

**Menace** § 4.2 ★

*On doit respecter strictement les obligations de conformité par rapport aux aspects environnementaux (obligations appelées précédemment exigences légales, réglementaires et autres)*

**RISQUE 05** Le domaine d'application du SMI (système de management intégré) décrit les activités principales de l'entreprise

**Opportunité** § 4.3 ★

*Décrire le domaine d'application du SMI, c'est délimiter les entités et les activités concernées. Les exclusions doivent être précisées*

**RISQUE 06** Il convient de promouvoir en interne la cartographie des processus (car le chef a dit de nous débrouiller)

**Opportunité** § 4.4 ★

*C'est une opportunité de faire connaître à chaque personne en interne la cartographie des processus. Ceci permet à chacun de se situer dans le fonctionnement global de l'entreprise et dans les relations client fournisseur avec les autres processus*

**RISQUE 07** La direction protège des représailles les travailleurs ayant signalé des incidents et des dangers SST

**Opportunité** § 5.1 ☆☆☆

*La direction fait preuve de leadership et son engagement pour protéger les travailleurs est sans équivoque*

**RISQUE 08** Impliquer le personnel dans l'application de la démarche QSE au quotidien (même quand le chef n'est pas là)